

# LEITBILD SICHERHEITSKULTUR



## 1 BETÄTIGUNGSFELD

Wir sorgen für eine sachgerechte und sichere Handhabung der uns anvertrauten radioaktiven Materialien.

---

## 2 UMWELT UND SICHERHEIT

Wir tragen durch ressourcenschonende Arbeitsweisen der Umwelt Sorge und erhöhen die Sicherheit durch ständige Verbesserung.

---

## 3 ORGANISATION

Für die sachgerechte und sichere Erledigung der Arbeiten erhalten wir das notwendige Personal und die erforderlichen Mittel.

---

## 4 FÜHRUNG

Unsere Kompetenzen und unsere Verantwortung sind entsprechend den Aufgaben klar geregelt.

---

## 5 AUS- UND WEITERBILDUNG

Wir übernehmen Arbeiten, für die wir ausgebildet sind, und besuchen Weiterbildungen für neue Anforderungen.

---

## 6 MESSEN DES ERREICHTEN

Durch das Messen des Erreichten zeigen wir, dass wir die Sicherheit ständig verbessern.

---

### Impressum

**Herausgeber:** Zwilag Zwischenlager Würenlingen AG, Industriestrasse Beznau 1, CH-5303 Würenlingen

Diese Broschüre ist in englischer und französischer Sprache erhältlich. Weitere Informationen finden Sie unter [www.zwilag.ch](http://www.zwilag.ch).

**Konzept/Kreation/Gesamtausführung:** Megura AG Werbeagentur ASW, Bahnhofstrasse 88, CH-5430 Wettingen

**Druck:** Druckerei Meier, Wiesenstrasse 20, CH-5303 Würenlingen

In diesem Text wird der Einfachheit halber nur die männliche Form verwendet. Die weibliche Form ist selbstverständlich immer mit eingeschlossen.

# BETÄTIGUNGSFELD

Wir sorgen für eine sachgerechte und sichere Handhabung der uns anvertrauten radioaktiven Materialien.

Als zentrales Zwischenlager nehmen wir alle Arten von radioaktiven Abfällen der Schweiz entgegen. Diese stammen zum Beispiel aus der Medizin, Industrie und Forschung oder aus Kernkraftwerken. Wir behandeln und konditionieren die Abfälle oder führen sie direkt der Zwischenlagerung zu. Unser Bestreben ist es, durch kontinuierliche Qualität der Arbeitsprozesse den Grossteil der behandelbaren Abfälle dem konventionellen Stoffkreislauf zurückzugeben. Der Rest wird endlagerfähig konditioniert und zwischengelagert. Alle zwischengelagerten radioaktiven Abfälle werden fachgerecht aufbewahrt und überwacht, so dass sie später problemlos einem geologischen Tiefenlager zugeführt werden können.



# UMWELT UND SICHERHEIT

Wir tragen durch ressourcenschonende Arbeitsweisen der Umwelt Sorge und erhöhen die Sicherheit durch ständige Verbesserung.



Durch unsere qualitativ hochstehende Arbeit tragen wir Sorge zur Umwelt. Für die Zwiilag hat der Schutz der Bevölkerung, der Mitarbeitenden und der Umwelt vor unzulässiger Abgabe radioaktiver und toxischer Stoffe Priorität. Daher ist bei allen Arbeiten der Sicherheit immer der gebotene Vorrang einzuräumen. Die folgenden Grundsätze helfen uns, diese Ziele zu erreichen.

- **Instandhaltung, Prüfung und ständige Verbesserung**

Mittels vorbeugender Instandhaltung und laufender Prüfungen pflegen wir unsere Systeme und Anlagen so, dass deren konservative Auslegung erhalten bleibt. Wo möglich und sinnvoll sowie insbesondere wo sicherheitstechnisch erforderlich, werden Prozesse und Anlagen weiterentwickelt und fortwährend verbessert. Mit Hilfe unseres zertifizierten Qualitätsmanagementsystems stellen wir sicher, dass die Qualität der Prozesse und Verfahren in unserer Organisation geprüft und ständig verbessert wird.

- **Fehler können passieren**

Menschen machen Fehler und die Technik kann versagen. Aber auch dann muss die Sicherheit gewährleistet bleiben.

- **Aus Fehlern und Beinahe-Fehlern wollen wir lernen**

Damit sich Fehler nicht wiederholen und Beinahe-Fehler nicht zu Fehlern werden, werden diese analysiert und Massnahmen ergriffen, so dass wir die Sicherheit ständig verbessern.

- **Potenzielle Fehler und mögliche Fehlerquellen**

Aus möglichen Fehlerquellen und potenziellen Fehlern werden vorbeugende Massnahmen abgeleitet, so dass Fehler gar nicht erst auftreten.

- **Offene Informationspolitik**

Innerhalb und ausserhalb der Zwiilag informieren wir offen und ehrlich. Es ist uns ein Anliegen, dass die Mitarbeitenden, unsere Partner und die Öffentlichkeit immer alle notwendigen Informationen zeitgerecht erhalten.

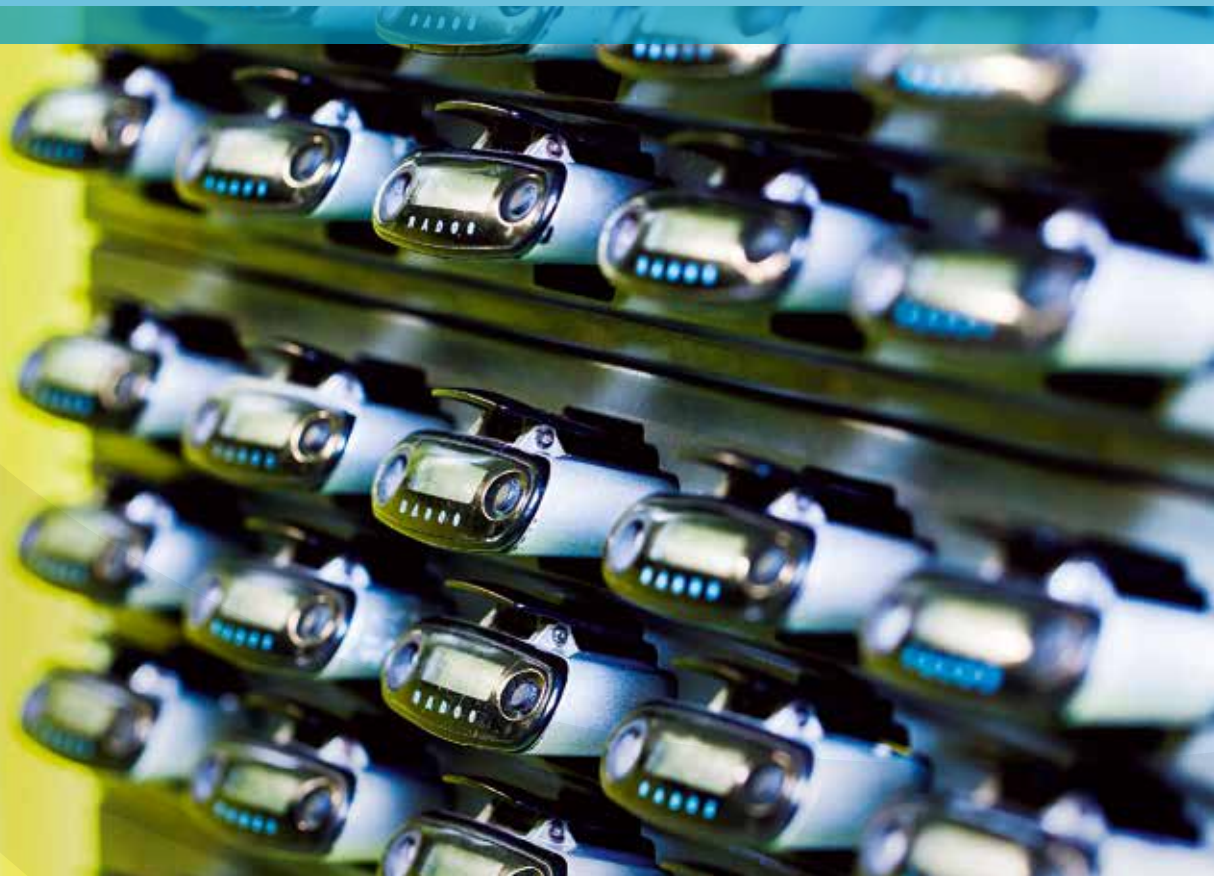


# ORGANISATION

Für die sachgerechte und sichere Erledigung der Arbeiten erhalten wir das notwendige Personal und die erforderlichen Mittel.

Der Zwiilag-Betriebsleiter ist für die Entscheide in Bezug auf Sicherheit und den guten technischen Zustand der Anlagen verantwortlich. Die Organisation wird durch ihn geführt und installiert, so dass die gesetzlichen Anforderungen erfüllt werden. Er achtet darauf, dass der Organisation und ihren Einheiten die personellen, technischen und finanziellen Mittel zur Erfüllung ihrer Aufgaben und zur Wahrnehmung ihrer Verantwortung zur Verfügung gestellt werden.

Der Verwaltungsrat der Zwiilag stellt sicher, dass dem Betriebsleiter ausreichende personelle, technische und finanzielle Mittel zur Erfüllung seiner Aufgaben und zur Wahrnehmung seiner Verantwortung zur Verfügung stehen.



# FÜHRUNG

Unsere Kompetenzen und unsere Verantwortung sind entsprechend den Aufgaben klar geregelt.

Alle Mitarbeitenden der Zwiilag sind dafür verantwortlich, dass die ihnen übertragenen Arbeiten gewissenhaft und sicherheitsgerichtet ausgeführt werden.

Die Betriebsleitung sorgt dafür, dass die Mitarbeitenden für die Aufgaben, für die sie verantwortlich sind, die erforderlichen Kompetenzen und Ressourcen erhalten, so dass sie diesen zeitnah in der erforderlichen Qualität gerecht werden können. Weiter tritt sie aktiv für eine offene, nicht auf Bestrafung zielende Kommunikation ein. Fehler und Beinahe-Fehler sollen erkannt, gemeldet und ihre Ursachen sollen festgestellt werden, damit Massnahmen zur Fehlervermeidung ergriffen werden können.

In einem besonderen Mass wird die Sicherheitskultur von den Vorgesetzten geprägt. Mit ihrer Einstellung und ihrem Verhalten in sicherheitsrelevanten Belangen übernehmen sie Vorbildfunktion und somit auch zusätzliche Verantwortung.

Jährlich werden Sicherheitsziele formuliert, welche den Mitarbeitenden bekannt gegeben werden und an denen sich die Belegschaft messen kann.



# AUS- UND WEITERBILDUNG

Wir übernehmen Arbeiten, für die wir ausgebildet sind, und besuchen Weiterbildungen für neue Anforderungen.



Mit unserem Qualitätsmanagement überprüfen und verbessern wir unsere betrieblichen Prozesse und Verfahren laufend. Am wichtigsten sind dabei unsere Mitarbeitenden. Wir schätzen sie als Menschen, als Kolleginnen und Kollegen sowie als entscheidender Faktor beim Erfolg unserer Arbeit. Deshalb legen wir auch grossen Wert auf die Aus- und Weiterbildung. Alle Mitarbeitenden bringen ihre persönlichen Fähigkeiten und Qualifikationen mit und leisten in ihrem Aufgabenbereich einen wesentlichen Beitrag zur Sicherheit.

- Alle Mitarbeitenden erhalten in ihrem Tätigkeitsbereich eine gezielte Erstausbildung.
- Durch laufende interne und externe Weiterbildungen entwickeln die Mitarbeitenden ihre Kenntnisse weiter.

- Mit dem Besuch von geeigneten Veranstaltungen erweitern sie ihren Horizont und bleiben fachlich auf dem neusten Stand.
- Die Fähigkeiten und Qualifikationen werden durch Betriebserfahrungen in der eigenen und in fremden Anlagen erweitert und ergänzt.

Unsere Betriebsleitung unterstützt diese permanente Aus- und Weiterbildung aktiv, denn sie leistet einen wichtigen Beitrag zur Sicherheit und zur ständigen Verbesserung.

# MESSEN DES ERREICHTEN

Durch das Messen des Erreichten zeigen wir, dass wir die Sicherheit ständig verbessern.

Wir wollen zeigen, was wir erreicht haben. Um das Erreichte sichtbar zu machen, werden folgende Daten und Kennzahlen erhoben:

- Umsetzungsquote der Massnahmen aus gemeldeten Abweichungen und Ereignissen
- Anzahl eingereicherter Verbesserungsvorschläge mit abgeleiteten Massnahmen
- Umsetzungsquote der geplanten Anlagenverbesserungen und -modernisierungen

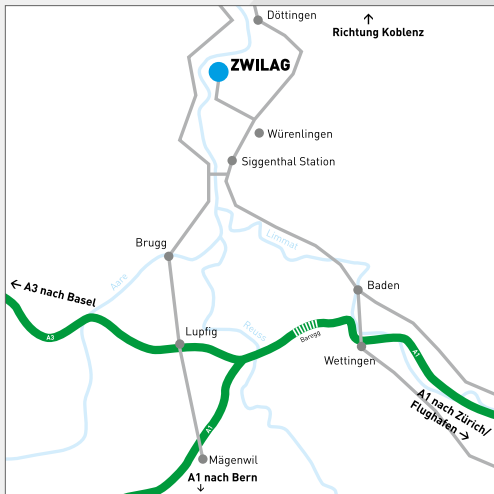
- Aus- und Weiterbildungsquote

Durch den Vergleich mit früheren Daten und den Daten von ähnlichen Kernanlagen überprüfen wir unsere Fortschritte und definieren gegebenenfalls Massnahmen.





# WIE SIE UNS FINDEN



Zwilag Zwischenlager Würenlingen AG

Industriestrasse Beznau 1

CH-5303 Würenlingen

Telefon +41 (0)56 297 47 11

Telefax +41 (0)56 297 47 22

info@zwilag.ch

www.zwilag.ch